



BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT
KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NHIỆM KỲ 2015-2019 và NĂM 2019
KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NHIỆM KỲ 2020-2025 và NĂM 2020
Tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020 và nhiệm kỳ 2020 -2025

Căn cứ chức năng, nhiệm vụ của Ban kiểm soát được quy định tại Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần Tổng công ty Công trình đường sắt (dưới đây gọi tắt là Tổng công ty), Quy chế tổ chức và hoạt động của Ban kiểm soát và các quy chế khác liên quan đến hoạt động của Ban kiểm soát, các thành viên của Ban kiểm soát đã họp và cùng thống nhất thông qua nội dung báo cáo của Ban kiểm soát trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020 như sau:

PHẦN I- KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NHIỆM KỲ 2015-2019 VÀ NĂM 2019

I. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NHIỆM KỲ 2015-2019

1. Nhân sự của Ban kiểm soát:

Năm	2015	2016	2017	2018	2019
Trưởng ban	Phạm Xuân Hào	Nguyễn Thị Thanh Huyền	Nguyễn Thị Thanh Huyền	Nguyễn Thị Thanh Huyền	Vũ Thị Hải Yến
KSV	Nguyễn Quốc Dân	Nguyễn Quốc Dân	Nguyễn Đức Bình	Nguyễn Đức Bình	Nguyễn Thị Thanh Huyền
KSV	Võ Thị Kim Dung	Võ Thị Kim Dung	Võ Thị Kim Dung	Võ Thị Kim Dung	Triệu Tuyên

2. Các hoạt động của Ban kiểm soát:

Trong nhiệm kỳ qua, Ban kiểm soát đã bám sát kế hoạch đã đặt ra và thực hiện đầy đủ chức năng, nhiệm vụ được quy định tại Điều lệ và Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông. Ban kiểm soát đã tiến hành hai mươi một (21) phiên họp.

Ban kiểm soát thực hiện giám sát HĐQT, Tổng giám đốc trong việc quản lý và điều hành Công ty; Kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp, tính trung thực và mức độ cần trọng trong quản lý, điều hành hoạt động kinh doanh, trong tổ chức công tác kế toán, thống kê và lập báo cáo tài chính; Thẩm định báo cáo tình hình kinh doanh, báo cáo tài chính quý/ 6 tháng/ năm, báo cáo đánh giá công tác quản lý của HĐQT; Tham gia các cuộc họp của HĐQT và của Tổng công ty, kiến nghị HĐQT các biện pháp sửa đổi, bổ sung, cải tiến cơ cấu tổ chức quản lý, điều hành hoạt động kinh doanh của Công ty.

3. Kết quả thẩm định báo cáo tài chính và Kết quả sản xuất kinh doanh:

3.1 Báo cáo tài chính:

Báo cáo tài chính hằng năm của Công ty đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH kiểm toán và tư vấn UHY. Các báo tài chính đã phản ánh trung thực, hợp lý và phù hợp với các chuẩn mực, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam hiện hành. Tăng cường công tác quản lý tài

chính thông qua việc kiểm soát các chi phí, tập trung thu hồi công nợ, đảm bảo đủ vốn phục vụ cho SXKD của Công ty.

3.2 Tình hình thực hiện kế hoạch SXKD:

- Nhiệm kỳ 2015-2019 là giai đoạn Tổng công ty có nhiều sự thay đổi:
- + Hoàn thành xong việc cổ phần hóa toàn bộ các đơn vị thành viên trong Tổng công ty.
- + Hoàn thành việc đưa cổ phiếu của Công ty niêm yết trên sàn giao dịch UPCOM.
- + Kết thúc thoái 100% vốn nhà nước vào tháng 4, năm 2018.

Việc thay đổi về cơ cấu vốn và chủ sở hữu đã tạo ra tâm lý bất an cho người lao động, và bất ổn trong điều hành hoạt động doanh nghiệp và hoạch định chiến lược SXKD.

Ngoài ra, sự ra đời một số quy định mới của nhà nước như Nghị định số 63/2014/NĐ-CP ngày 26/6/2014 của Chính phủ về Quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật đấu thầu về lựa chọn nhà thầu và tình hình hoạt động không mấy sáng sủa của ngành đường sắt nói chung đã ảnh hưởng không tốt cho hoạt động SXKD của toàn Tổng công ty.

- Tổng giá trị sản lượng, doanh thu và thu nhập liên tục giảm, Tổng công ty lỗ trong 3 năm liên tiếp từ 2017 đến 2019, do đó không có lợi nhuận để chia cổ tức theo nghị quyết kế hoạch đề ra.

- Kết quả các chỉ tiêu chính của nhiệm kỳ 2015-2019, so với nhiệm kỳ trước như sau:

DVT: Tỷ đồng

T T	Chỉ tiêu	Nhiệm kỳ 2015-2019					2010-2014	
		2015	2016	2017	2018	2019	Tổng	Tổng
1	Tổng GTSL	800,308	528,975	576,254	429,300	361,700	2.696	4.411
2	Doanh thu & thu nhập	860,319	702,613	569,055	453,414	385,987	2.971	4.331
3	Lợi nhuận sau thuế	45,875	29,070	-18,537	-110,605	-8,882	-63	276
4	Thu vốn	816,484	650,000	741,267	582,000	492,600	3.282	3.519
5	Đầu tư	25,314	50,699	31,600	0,289	0,323	108	268
6	Tổng tài sản	1.192	1.091	1.061	873,303	793,258		
7	Vốn CSH	496,072	448,822	403,465	288,335	278,833		
8	Cổ tức (%)	13%	12.5%	0	0	0	TB 5%	TB 13%

4. Kết quả giám sát đối với Hội đồng quản trị và Tổng giám đốc điều hành:

- Hoạt động của HĐQT, Tổng giám đốc điều hành đảm bảo tính tuân thủ Điều lệ và thực hiện nghiêm túc Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên đề ra.

- Công tác quản trị doanh nghiệp được thực hiện theo pháp luật. Các nghị quyết, quyết định của HĐQT ban hành phù hợp với quy định của Điều lệ Tổng công ty, bám sát nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông.

- Trong nhiệm kỳ 2015-2019 HĐQT đã tổ chức 52 cuộc họp thường kỳ và bất thường quyết định các vấn đề thuộc thẩm quyền của HĐQT. Nội dung chủ yếu tập trung vào công tác cổ phần hóa, quản lý vốn, sắp xếp kiện toàn bộ máy tổ chức của toàn Tổng công ty, sửa đổi Điều lệ và ban hành các quy chế... Trong giai đoạn từ 2015-2018, HĐQT chưa thực sự chỉ đạo quyết liệt ban điều hành thực hiện tốt các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên đã đề ra. HĐQT chưa xây dựng được cơ chế quản lý phù hợp cho mô hình hoạt động hiện tại trong toàn Tổng công ty. Từ năm 2019, HĐQT mới tiếp quản đã hoạch định định hướng phát triển, kiện toàn tổ chức và tái thiết hoạt động SXKD trong toàn Tổng công ty. HĐQT tích cực phối hợp cùng Ban điều hành trong công tác tìm kiếm việc làm và bước đầu đã có kết quả khả quan.

- Tổng Giám đốc điều hành đã tổ chức thực hiện các nghị quyết của HĐQT và đại hội đồng cổ đông. Thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư của Công ty đã được HĐQT và đại hội đồng cổ đông thông qua. Mặc dù kết quả sản xuất kinh doanh không có lợi nhuận nhưng Tổng công ty vẫn luôn cố gắng đảm bảo chi trả tiền lương và chế độ phúc lợi cho người lao động. Tuy nhiên công tác tìm kiếm việc làm chưa tốt nên tình trạng không có việc làm kéo dài, công tác quản trị chưa được thay đổi kịp thời để phù hợp với mô hình doanh nghiệp mới nên hiệu quả hoạt động không tốt, Tổng công ty liên tục không đạt được mục tiêu đã đặt ra hàng năm như Giá trị sản lượng, doanh thu, thu hồi vốn, lợi nhuận, cổ tức...

II. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2019

1. Nhân sự Ban kiểm soát:

- Từ 01/01/2019 đến 26/4/2019

1. Bà Nguyễn Thị Thanh Huyền – Trưởng ban kiểm soát
2. Bà Võ Thị Kim Dung – Thành viên ban kiểm soát
3. Ông Nguyễn Đức Bình – Thành viên ban kiểm soát

- Từ 26/4/2019 đến 25/07/2019

1. Bà Nguyễn Thị Thanh Huyền – Trưởng ban kiểm soát
2. Ông Triệu Tuyên – Thành viên ban kiểm soát
3. Bà Vũ Thị Hải Yến – Thành viên ban kiểm soát

- Từ 25/07/2019 đến nay

1. Bà Vũ Thị Hải Yến – Trưởng ban kiểm soát
2. Bà Nguyễn Thị Thanh Huyền – Thành viên ban kiểm soát
3. Ông Triệu Tuyên – Thành viên ban kiểm soát

Mặc dù nhân sự có sự thay đổi nhưng việc chuyển giao công việc được thực hiện đầy đủ nên không ảnh hưởng đến hoạt động và chất lượng công việc của Ban kiểm soát.

2. Các hoạt động của Ban kiểm soát trong năm 2019:

- Thực hiện công tác giám sát theo chức năng, nhiệm vụ được quy định tại Luật doanh nghiệp và điều lệ Tổng công ty.

- Giám sát việc triển khai nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2019 đối với Hội đồng quản trị và Tổng giám đốc.

- Tham dự các cuộc họp thường kỳ của HĐQT, tham gia ý kiến về các nội dung được thảo luận trong phiên họp. Tham dự các cuộc họp giao ban, các hội nghị của Tổng công ty để nắm bắt tình hình và làm cơ sở cho việc giám sát việc quản trị, điều hành của Tổng công ty.

- Tham gia phối hợp với HĐQT và Ban điều hành thực hiện công tác kiểm tra việc thực hiện các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh đời sống xã hội tại các đơn vị thành viên.

- Thực hiện công tác soát xét và thẩm định báo cáo tài chính quý, 6 tháng và năm của toàn Tổng công ty.

- Tham gia công tác kiểm kê tài sản vật tư thiết bị và giám sát công tác thanh lý của Tổng công ty.

- Đóng góp ý kiến về công tác sửa đổi quy chế, quy định... của Tổng công ty.

- Thực hiện đánh giá hệ thống quản trị doanh nghiệp của Tổng công ty. Tham mưu cho HĐQT và Ban điều hành, đóng góp ý kiến cho các phòng ban trong việc củng cố, tăng cường hệ thống quản lý, quản trị.

- Ban kiểm soát đã tổ chức 3 phiên họp:

+ Họp thông qua báo cáo của Ban kiểm soát trình Đại hội đồng cổ đông năm 2019;

+ Họp thông qua Đơn từ chức Trưởng ban kiểm soát của bà Nguyễn Thị Thanh Huyền, và bầu bà Vũ Thị Hải Yến làm trưởng ban kiểm soát nhiệm kỳ 2015-2019 kể từ ngày 25/7/2019.

+ Họp tổng kết công tác hoạt động của Ban kiểm soát trong năm 2019 và kế hoạch hoạt động trong thời gian tiếp theo.

3. Kết quả thẩm định báo cáo tài chính và kết quả sản xuất kinh doanh:

Qua thẩm định báo cáo tài chính năm 2019 đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán và tư vấn UHY, ý kiến của Ban kiểm soát như sau:

- Đề nghị Hội đồng quản trị và Ban Tổng giám đốc có biện pháp chỉ đạo việc thu hồi công nợ và thực hiện đối chiếu công nợ đầy đủ. Ban tổng giám đốc cần có biện pháp chỉ đạo công tác thanh quyết toán khối lượng hoàn thành theo hợp đồng để xuất hóa đơn thu hồi vốn kịp thời phục vụ SXKD. Cần có các biện pháp để xử lý các khoản vật tư thiết bị tồn đọng trong kho, không để tình trạng ứ đọng vốn do ứ đọng vật tư thiết bị.

- Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2019 đã được trình bày theo đúng chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan.

3.1 Số liệu kết quả kinh doanh hợp nhất toàn Tổng công ty năm 2019:

DVT: Tỷ đồng

TT	Chỉ tiêu	Năm 2019			Năm 2018
		Kết quả	Mục tiêu	Đánh giá	
1	Giá trị sản lượng	361,70	468	Không đạt	429,30
2	Doanh thu và thu nhập	386	400-450	Không đạt	453
3	Lợi nhuận sau thuế	Lỗ 8,882	3-5%	Không đạt	Lỗ 110,605
4	Thu vốn	492,6	742	Không đạt	582
5	Đầu tư	0,323			0,289
6	Cổ tức (%)	0	3%	Không đạt	0

Do công tác tìm kiếm việc làm hạn chế, nhiều công trình không ký kết được với chủ đầu tư mà phải làm thầu phụ... nên kết quả SXKD của năm 2019 không tốt, hầu hết các chỉ tiêu SXKD không đạt kế hoạch đã đặt ra. Do không có lợi nhuận nên Tổng công ty không có cổ tức để chi trả cho cổ đông và trích lập các quỹ theo quy định.

3.2 Tình hình tài chính thông qua một số chỉ tiêu:

TT	Chỉ tiêu	Năm 2019	Năm 2018	Đánh giá so với 2018
1	Tỷ lệ nợ phải trả trên vốn chủ sở hữu	1,84	2,03	Được cải thiện
2	Khả năng thanh toán nợ ngắn hạn	1,19	1,08	Được cải thiện
3	Hệ số thanh toán tài sản dài hạn đối với nợ dài hạn	34,3	5,0	Được cải thiện
4	Khả năng thanh toán nhanh	0,49	0,43	Được cải thiện
5	Giá trị hàng tồn kho (Tỷ đồng)	354	339	Tăng
6	Vốn chủ sở hữu (Tỷ đồng)	278	288	Giảm do chỉ số lợi ích cổ đông không kiểm soát giảm
7	Khoản phải thu ngắn hạn (Tỷ đồng)	209,977	167,597	Tăng
8	Tỷ suất giá vốn hàng bán trên doanh thu thuần	82%	102%	Được cải thiện

Về cơ bản, các chỉ số tài chính của Tổng công ty đã được cải thiện hơn so với năm 2018, tuy nhiên khả năng thanh toán nhanh vẫn ở mức dưới 1 lần cho thấy Tổng công ty đang gặp khó khăn về vấn đề thanh khoản và lượng tồn kho đang quá nhiều, giá trị hàng tồn kho tăng từ 339 tỷ đồng lên 354 tỷ đồng, chủ yếu là do tăng chi phí sản xuất kinh doanh dở dang.

Về công tác thu hồi vốn, mặc dù Tổng công ty đã tích cực thu vốn nhưng kết quả đạt được chưa tốt, các khoản phải thu ngắn hạn tăng so với đầu kỳ từ 167,597 tỷ đồng lên 209,977 tỷ đồng. Tình trạng thiếu vốn SXKD xảy ra tại hầu hết các đơn vị thành viên trong tổng công ty.

Tỷ suất giá vốn hàng bán trên doanh thu thuần được cải thiện hơn so với năm 2018 cho thấy việc quản lý các khoản chi phí trong giá vốn hàng bán đã có chuyển biến tốt hơn.

4. Kết quả giám sát đối với HĐQT và Tổng giám đốc điều hành:

4.1 Hoạt động của Hội đồng quản trị:

- HĐQT họp đã tổ chức 9 cuộc họp thường kỳ và bất thường để xem xét, quyết định các vấn đề thuộc thẩm quyền của HĐQT với sự mở rộng tham gia dự họp của Ban Kiểm soát và Tổng giám đốc. Các quyết định của HĐQT đều thực hiện đúng nguyên tắc biểu quyết theo đa số.
- HĐQT đã ban hành 06 nghị quyết, 10 quyết định thuộc thẩm quyền của HĐQT về các vấn đề sau:
 - + Xây dựng kế hoạch SXKD năm 2019 và 6 tháng đầu năm 2019;
 - + Chỉ đạo thực hiện các nhiệm vụ 6 tháng cuối năm 2019 của Tổng công ty;
 - + Công tác Tổ chức đại hội cổ đông năm 2019;
 - + Chỉ đạo thực hiện nhiệm vụ trong quý 1/2019;
 - + Thông qua quy chế làm việc của HĐQT và các quy chế khác của Tổng công ty;
 - + Thống nhất thông qua việc bán Khách sạn Quang Phú tại số 379 đường Trương Pháp, Thành phố Đồng Hới, Tỉnh Quảng Bình; Giải thể chi nhánh khách sạn Quang Phú;
 - + Phê duyệt định biên và cơ cấu nhân sự tại các công ty thành viên, cử và thay đổi người đại diện tại các đơn vị: 879, Vật tư đường sắt đà nẵng, 875, 791, 798.
 - + Thành lập chi nhánh khách sạn đường sắt Huế.
- HĐQT đã thực hiện tốt vai trò chỉ đạo, giám sát và hỗ trợ Ban Tổng giám đốc trong công tác điều hành hoạt động SXKD của toàn Tổng công ty. Bám sát tình hình hoạt động của các đơn vị thành viên từ đó có những chỉ đạo giải quyết vấn đề kịp thời.
- HĐQT tích cực chủ động trong công tác tìm kiếm việc làm, Tổng công ty đã ký hết được nhiều hợp đồng với chủ đầu tư cho năm 2020 và các năm tiếp theo.

4.2 Hoạt động của Tổng giám đốc điều hành:

- Tổng giám đốc đã tổ chức thực hiện triển khai Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, các Quyết định của HĐQT, đồng thời chỉ đạo các bộ phận quản lý, phòng ban cơ quan và các đơn vị thành viên trong hoạt động SXKD của Tổng công ty.
- Tổng giám đốc đã thực hiện khá tốt chế độ tiền lương và các chế độ chính sách. Mặc dù tình hình kinh doanh còn gặp nhiều khó khăn nhưng Tổng công ty đã hỗ trợ để hầu hết các đơn vị thành viên trong toàn Tổng công ty thực hiện đóng nộp BHXH, y tế và chi trả lương kịp thời cho người lao động.
- Tình trạng thiếu việc làm diễn ra trên diện rộng trong toàn Tổng công ty. Ban Tổng giám đốc cũng chưa tham mưu cho HĐQT biện pháp quản lý phù hợp tại các đơn vị thành viên. Vì vậy, trong năm 2019 Toàn Tổng công ty đã không hoàn thành các chỉ tiêu quan trọng về sản xuất kinh doanh như đã đề ra.
- Công tác đấu thầu còn hạn chế, vẫn để xảy ra tình trạng không trúng thầu đáng tiếc.

- Công tác quản lý tài chính vẫn còn nhiều bất cập. Mặc dù dư nợ dài hạn đã giảm đáng kể so với năm 2018 (Năm 2018 là 40,38 tỷ, năm 2019 còn 1,97 tỷ) nhưng dư nợ ngắn hạn toàn Tổng công ty vẫn cao, là 242 tỷ đồng. Công tác thu hồi vốn chưa thực sự có hiệu quả.
- Công tác công bố thông tin vẫn còn chậm.
- Hệ thống quản trị doanh nghiệp chưa thực sự được chú trọng, vẫn còn nhiều hạn chế cần khắc phục.

5. Đánh giá sự phối hợp hoạt động giữa Ban kiểm soát với Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc và cổ đông:

- HĐQT, Tổng giám đốc và Ban kiểm soát đã phối hợp trong công tác quản lý và giám sát hoạt động SXKD của Tổng công ty theo quy chế.
- HĐQT và Tổng giám đốc đã tạo điều kiện thuận lợi để Ban kiểm soát thực hiện nhiệm vụ của mình, được cung cấp thông tin tài liệu liên quan đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty.
- Trưởng ban kiểm soát được mời tham dự các cuộc họp của HĐQT, tham dự các cuộc họp sơ kết tổng kết định kỳ và một số cuộc họp giao ban khác của Ban điều hành.
- Đối với cổ đông, giữa hai kỳ Đại hội cổ đông thường niên 2019-2020, Ban kiểm soát không nhận được đơn thư yêu cầu hay khiếu nại của cổ đông hoặc nhóm cổ đông có tỷ lệ sở hữu và thời gian nắm giữ theo quy định của Pháp luật và điều lệ Tổng công ty.

PHẦN II- KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NHIỆM KỲ 2020-2025 và NĂM 2020, KIẾN NGHỊ CỦA BAN KIỂM SOÁT

I- KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NHIỆM KỲ 2020-2025 và NĂM 2020

Ban kiểm soát sẽ tập trung vào các nhiệm vụ chính sau:

- Giám sát HĐQT, Tổng giám đốc về việc chấp hành các quy định của pháp luật, Điều lệ của Tổng công ty. Tình hình thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên và các nghị quyết HĐQT.
- Tham gia cùng HĐQT và Ban điều hành trong việc thảo luận nội dung chỉ tiêu, cụ thể hoá Nghị quyết ĐHĐCĐ để đề ra các Nghị quyết thường kỳ;
- Tham gia phối hợp với HĐQT, Ban điều hành Tổng công ty và kiểm soát viên tại các đơn vị thành viên để thực hiện công tác kiểm tra giám sát hoạt động Sản xuất kinh doanh trong toàn Tổng công ty.
- Cùng với HĐQT, Ban điều hành nghiên cứu sửa đổi, bổ sung những vấn đề chưa phù hợp trong các quy chế, quy định của Tổng công ty.
- Thực hiện công tác soát xét và thẩm định báo cáo tài chính quý, 6 tháng và năm của toàn Tổng công ty.
- Tham dự đầy đủ các phiên họp thường kỳ của HĐQT, các cuộc họp giao ban và một số cuộc họp khác để nắm bắt tình hình, thực hiện giám sát công tác quản trị điều hành của Tổng công ty.
- Xem xét sổ sách chứng từ kế toán và kiểm tra từng vấn đề cụ thể liên quan đến quản lý, điều hành hoạt động của Ban điều hành theo đề nghị của cổ đông hoặc nhóm cổ đông được quy định tại Điều lệ Tổng công ty (nếu có).
- Tham mưu cho HĐQT và Ban điều hành, đóng góp ý kiến cho các phòng ban trong việc củng cố, tăng cường hệ thống quản trị doanh nghiệp. Thực hiện kiểm soát, giám sát chặt chẽ việc thực hiện đúng chức năng nhiệm vụ và tuân thủ quy định, quy trình ... của các phòng ban. Nhân rộng mô hình quản trị hiệu quả đến các đơn vị thành viên.

- Cập nhật, sửa đổi lại quy chế hoạt động của Ban kiểm soát cho phù hợp với tình hình hoạt động mới của Tổng công ty.
- Thực hiện các công tác khác theo chức năng nhiệm vụ của Ban kiểm soát.

II- KIẾN NGHỊ CHO HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VÀ BAN ĐIỀU HÀNH

- Về ngắn hạn:

+ Để giải quyết tình trạng mất cân đối trong thanh khoản, Tổng công ty cần chỉ đạo rà soát lại tất cả các hạng mục công trình đã thi công, đã có khối lượng để làm hồ sơ thanh toán khối lượng với chủ đầu tư, đồng thời có biện pháp đóc đóc tích cực thu nợ để giảm dư nợ vay ngân hàng, giảm mục hàng tồn kho nhằm đảm bảo đủ nhu cầu vốn phục vụ SXKD.

+ Nâng cao trách nhiệm và tăng cường công tác giám sát người đại diện phần vốn của Tổng công ty tại các đơn vị thành viên.

+ Năm 2020 và một vài năm tới, công tác tìm kiếm việc làm về cơ bản đã được giải quyết. Tuy nhiên, với khối lượng công trình lớn nhận về sau một khoảng thời gian dài hoạt động cầm chừng - kém hiệu quả thi HĐQT và Ban điều hành cần nhanh chóng xây dựng, áp dụng các biện pháp quản lý Chất lượng - Tiến độ - Chi phí - An toàn và cơ cấu nguồn nhân lực tốt nhất để các đơn vị thành viên có thể hoàn thành công việc và cải thiện kết quả SXKD.

+ Rà soát lại toàn bộ hệ thống quy chế của Tổng công ty, sửa đổi cập nhật lại cho phù hợp với tình hình hiện tại: Quy chế Tài chính; Quy chế quản trị công ty mẹ - công ty con; Quy chế người đại diện...

+ Xây dựng quy trình, tăng cường kiểm tra kiểm soát để nâng cao chất lượng công tác lập dự toán và công tác đấu thầu trong toàn Tổng công ty.

+ Tăng cường quản lý và hạch toán giá thành các công trình xây lắp.

+ Chú trọng công tác quản lý, bảo dưỡng bảo trì vật tư thiết bị, đảm bảo hiệu quả sử dụng tốt nhất.

+ Củng cố hệ thống quản trị doanh nghiệp, tăng cường hơn nữa việc xây dựng và tuân thủ hệ thống quản lý chất lượng ISO9001.

+ Sắp xếp nhân sự phù hợp trong bộ máy vận hành nhằm phát huy hết năng lực từng bộ phận để mang lại hiệu quả cao nhất cho Tổng công ty.

+ Đánh giá lại hiệu quả kinh doanh của từng đơn vị thành viên, cân nhắc việc tái cấu trúc trong toàn bộ Tổng công ty theo hướng hiệu quả tinh gọn, phù hợp với điều kiện thực tế và chiến lược phát triển của Tổng công ty.

- Về dài hạn:

+ Cần hoạch định chiến lược kinh doanh dài hạn, để dựa vào đó Cơ quan Tổng công ty và các đơn vị thành viên có cơ sở xây dựng kế hoạch hoạt động phù hợp.

Trên đây là Báo cáo của Ban kiểm soát, kính trình Đại hội xem xét thông qua.

TM Ban kiểm soát

Vũ Thị Hải Yến